



GOBAI
Datos. Inteligencia. Poder.

SERIE DE INVESTIGACIÓN ECONÓMICA · WORKING PAPER 01-2026

Madurez digital e inteligencia artificial en la empresa hondureña

Resultados del primer Índice de Competitividad Digital Empresarial (ICDE) de Centroamérica.

58.7

ICDE nacional / 100

156

empresas encuestadas

14

departamentos

+0.5_{pp}

de PIB potencial a 2028

Tegucigalpa, Honduras
Agosto 2026

¿Qué es el ICDE?

Es una nota de 0 a 100 que mide qué tan preparada está una empresa para usar tecnología e inteligencia artificial. Se construyó con una encuesta a 156 empresas de 14 departamentos, en julio de 2026.

D1

Infraestructura tecnológica

Internet, nube, equipos y ciberseguridad

D2

Gestión de datos

Procesos digitalizados y decisiones con datos

D3

Cultura y talento

Formación y uso habitual de la IA

D4

Estrategia y gobernanza de IA

Plan, responsable, presupuesto y ética

D5

Adopción e impacto

Casos en uso y resultados medibles

37 indicadores · 5 dimensiones con igual peso · 125 empresas con índice válido. La muestra proviene de redes empresariales del COHEP: los resultados describen al sector formal organizado, no a todo el tejido productivo.



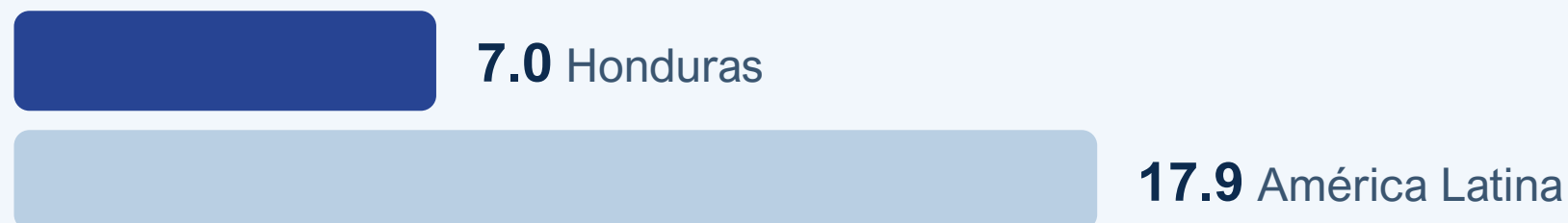
EL CONTEXTO

El punto de partida: una brecha de productividad

Honduras produce mucho menos por hora trabajada que el resto de América Latina. La tecnología bien usada es una de las formas más rápidas de cerrar esa distancia.

Producción por hora trabajada

USD



Banda ancha por cada 100 habitantes

suscripciones



Fuentes: OIT (2023), ILOSTAT, Banco Mundial-ITU. Además, el país ocupa el puesto 17 de 19 en preparación nacional para la IA (ILIA-CEPAL 2025).

La IA sí aumenta la productividad: está medido

Experimentos internacionales con miles de trabajadores muestran ganancias reales por tarea. En promedio, la IA generativa ahorra cerca del 25% del costo de una tarea.

+15%

resolución de casos en soporte al cliente

5,172 agentes · QJE 2025

−40%

tiempo de escritura profesional, con mayor calidad

Science 2023

−56%

tiempo de desarrollo de software

GitHub Copilot 2023

+40%

calidad en tareas de consultoría

758 consultores BCG · 2023

Las mayores ganancias van a los trabajadores **menos experimentados** (+30-36%): la mejor noticia posible para las MIPYME hondureñas. Pero sin gobernanza, ~95% de los pilotos fracasa (MIT, 2025).

La empresa hondureña está «En Desarrollo»

58.7 de 100 puntos: a solo 6.3 del nivel «Avanzado», y más del doble de la nota país de Honduras como ecosistema (27.4 en el ILIA-CEPAL).

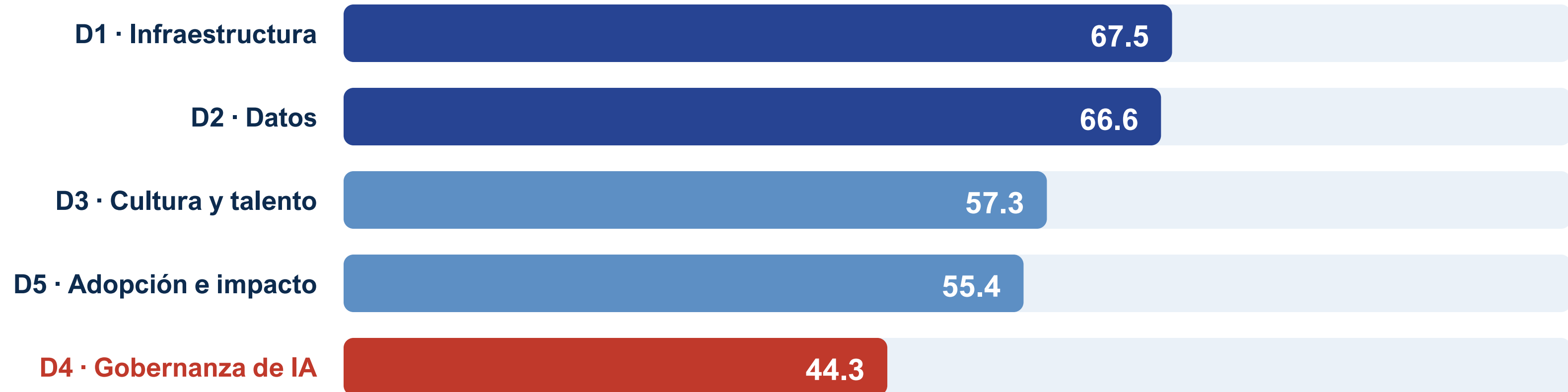


35% de las empresas ya está en nivel Avanzado o Líder

27% sigue en nivel Incipiente o Emergente

La tecnología ya está; falta quién la gobierne

Las empresas tienen buena base tecnológica, pero pocas tienen plan, responsable o presupuesto para la IA. Entre lo que la empresa **tiene** y lo que **gobierna** hay 23 puntos de distancia.



23 puntos de brecha entre Infraestructura (67.5) y Estrategia y Gobernanza de IA (44.3): el cuello de botella no es tecnológico, es de organización.

Muchas empresas usan IA; muy pocas la planifican

59%

Ya usa asistentes de IA generativa

92 de 156 empresas. Se usa sobre todo en marketing, ventas y operaciones.

11.9%

Tiene una estrategia de IA escrita

14 de 118 empresas. La mayoría experimenta sin un plan documentado.

55.3%

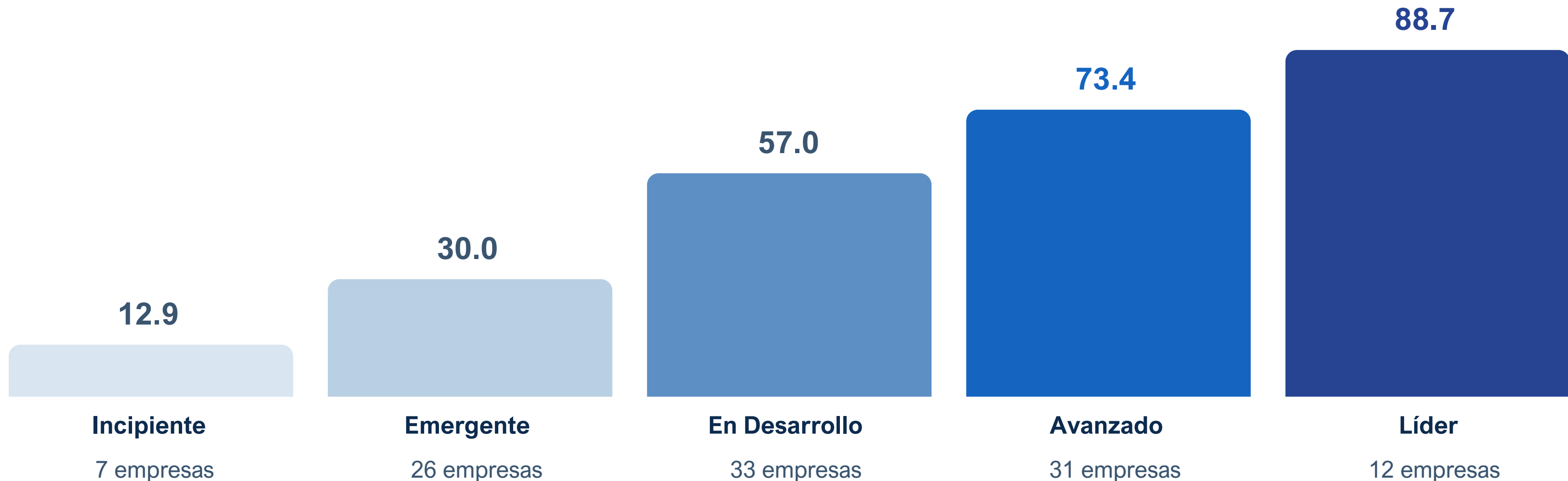
No destina ni un lempira a IA

63 de 114 empresas operan la IA sin ningún presupuesto asignado.

La evidencia internacional advierte el destino de ese patrón: cerca del **95% de los pilotos de IA sin gobernanza fracasa** en generar valor medible (MIT, 2025).

A más madurez, más resultados

Las empresas más maduras reportan **6.9 veces más impacto** en su negocio (menos costos, más ingresos, mejores clientes) que las menos maduras.

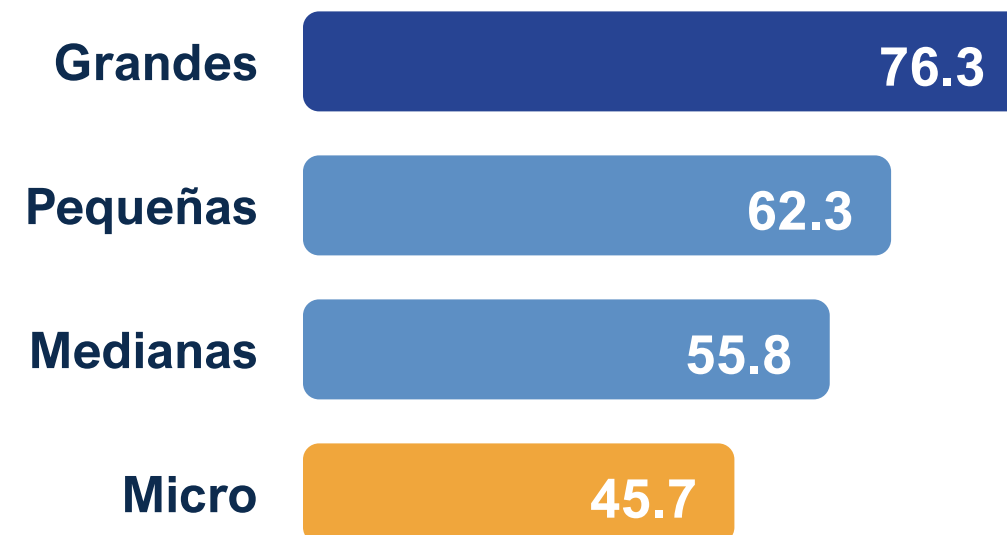


Impacto de negocio reportado sobre 100, por nivel de madurez (n=109). Correlación madurez → impacto: $r = 0.857$. Es una asociación, no prueba de causalidad.

Dos brechas que preocupan

Por tamaño de empresa

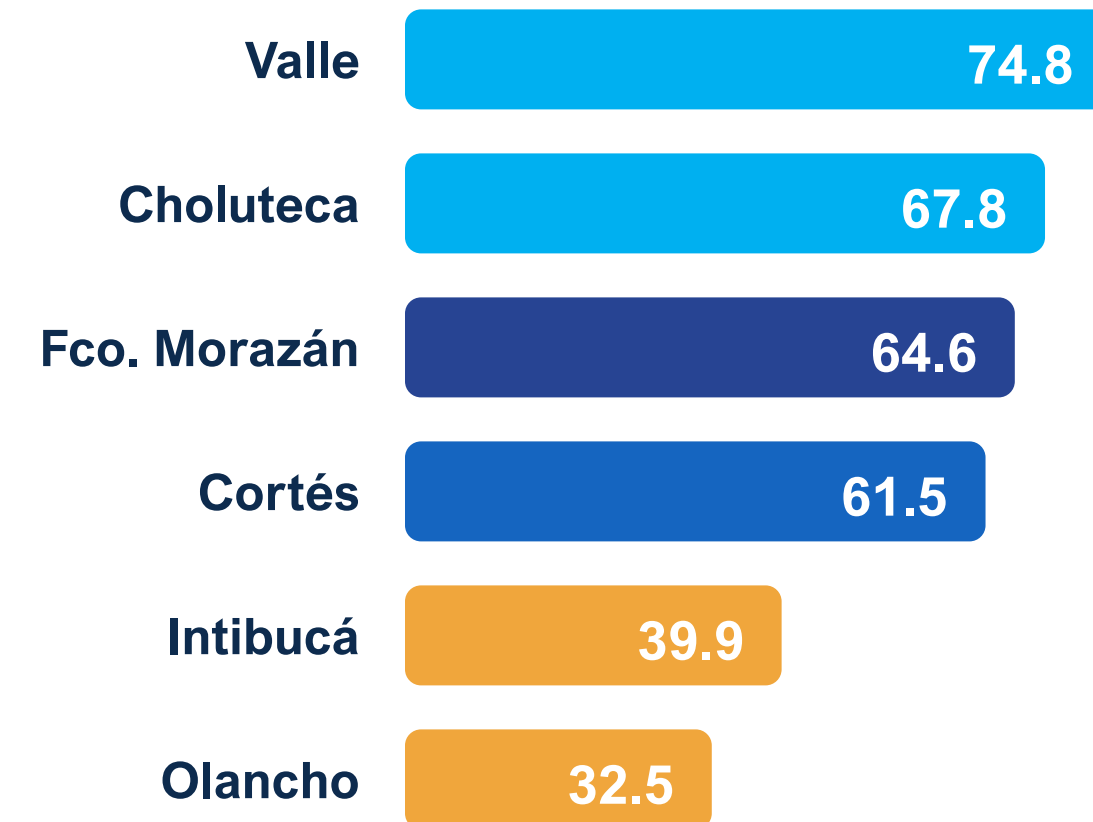
30.6 puntos entre grandes y micro



Una microempresa alcanzó 85.4 y entró al Top 12 nacional: madurar es cuestión de gobernanza, no de tamaño.

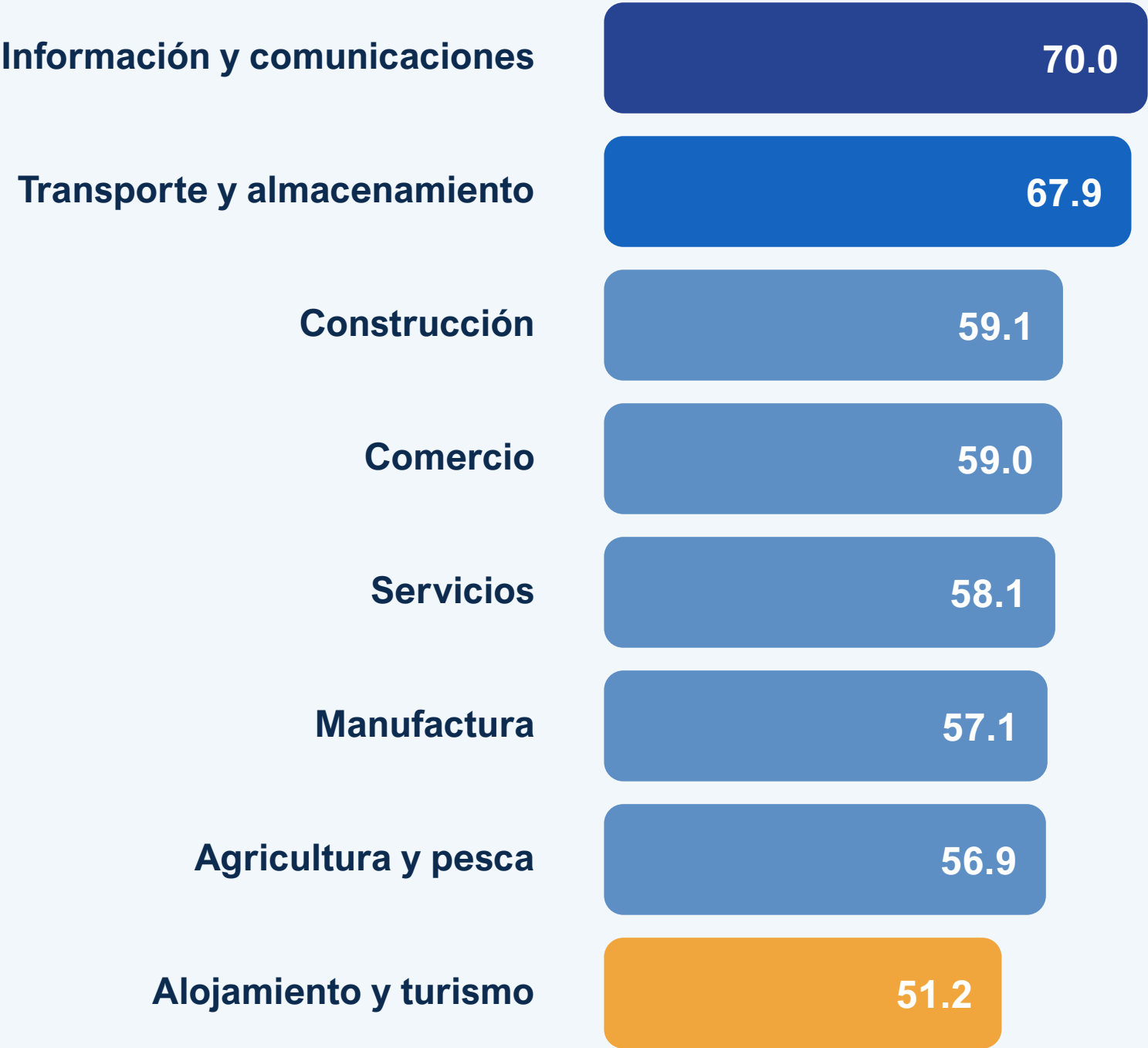
Por territorio

2.3 veces de diferencia entre regiones



ICDE promedio por departamento (lectura exploratoria: muestras pequeñas fuera de los polos centrales).

Radiografía sectorial: ¿quién va adelante?



Manufactura, la mayor paradoja

80.8 en infraestructura contra 36.8 en gobernanza: 44 puntos de distancia entre tener y gobernar.

Transporte, la sorpresa

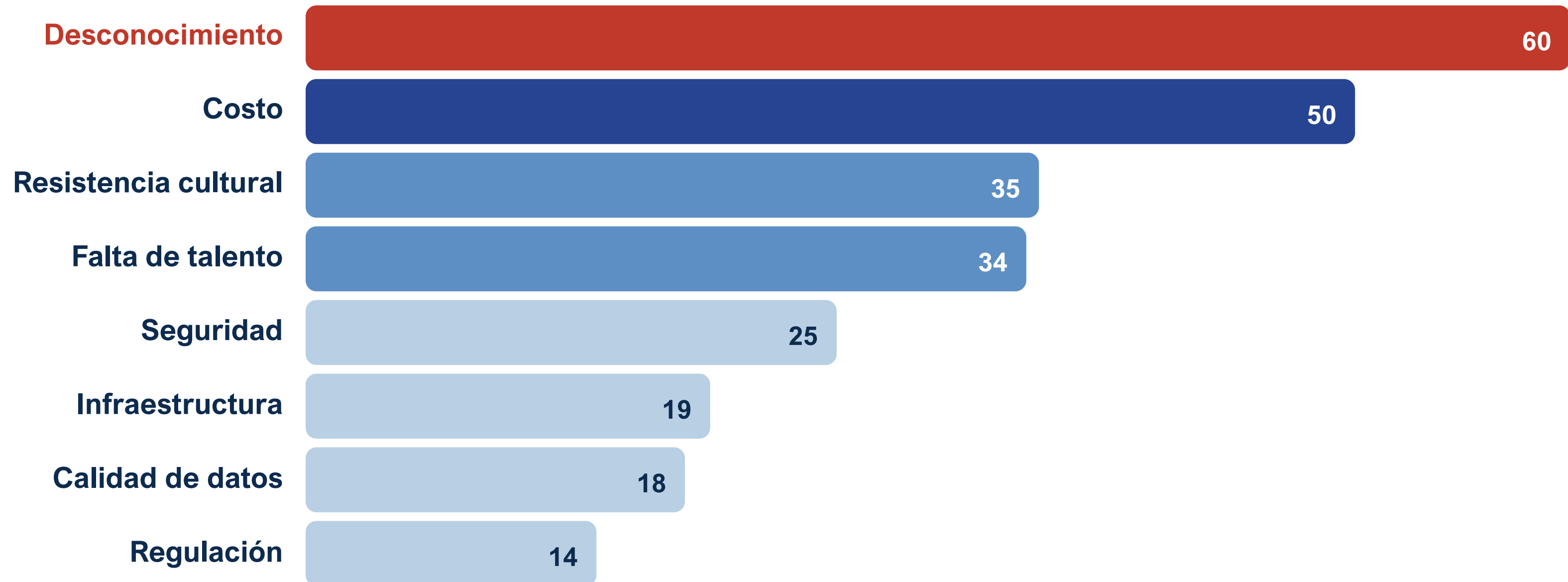
La presión logística del comercio regional está digitalizando la cadena de suministro más rápido de lo previsto.

Turismo, el rezago prioritario

El más bajo en madurez y gobernanza, con gran peso en el empleo y la marca país: candidato natural a intervención.

¿Qué frena la adopción? El desconocimiento manda

Buena noticia: la barrera número uno es la más barata de eliminar. Formación y guías de gobernanza cuestan una fracción de lo que costaría cerrar brechas de infraestructura.



Menciones sobre 156 respuestas; pregunta de opción múltiple.

Honduras frente a España: misma adopción, menos plan

La revolución de la IA generativa democratizó el acceso a la herramienta. Lo que falta en Honduras es la organización que convierte ese uso en valor.

PRÁCTICA

HONDURAS

ESPAÑA

Usa asistentes de IA generativa	59%	85%
Estrategia o plan documentado	11.9%	54%
Responsable de IA asignado	43.2%	52%
Presupuesto de IA consolidado	20.2%	17%

Comparación ilustrativa de ítems homólogos. Fuentes: ICDE 2026 (COHEP × GOBAI) e Incipy 2026 (6º estudio español, n=100 directivos).



GOBAI
Datos. Inteligencia. Poder.

LA VENTAJA OCULTA

Honduras es #1 de Centroamérica y el Caribe en inglés

Inglés líder en la región, conectividad empresarial excelente, costos competitivos y la misma zona horaria que Estados Unidos: la combinación ideal para vender servicios globales potenciados por IA.

553

Puntos EF EPI 2025
puesto 32 mundial

4.66/5

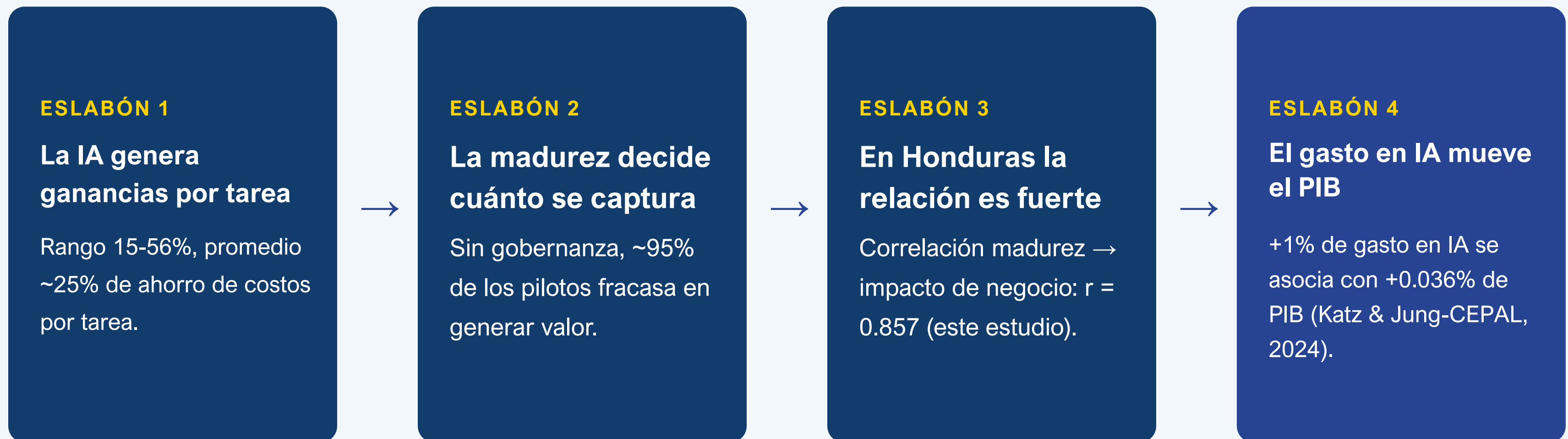
Conectividad: la variable
mejor evaluada del ICDE

565

Tegucigalpa,
polo bilingüe

Cómo la madurez digital se convierte en crecimiento

La cadena tiene cuatro eslabones y cada uno está medido.



Sin intervención, Honduras crecería 3.4-3.7% sostenida por **remesas récord** (~USD 12,000 millones, más del 30% del PIB) y consumo — con la productividad ausente como motor.

Cerrar la brecha equivale a un tratado comercial

Si en 24 meses una de cada cuatro empresas rezagadas sube un nivel de madurez —algo alcanzable con formación y guías de gobernanza—, el efecto estimado sobre la economía es comparable al de un tratado comercial, sin firmar nada.

HOY

58.7

ICDE actual. Sin intervención, la brecha con la región sigue ampliándose como desde 1990.



META 2028

66.1

Si el 25% de las empresas rezagadas sube un nivel de madurez en 24 meses.



EFECTO ESTIMADO EN EL PIB

+0.3_a

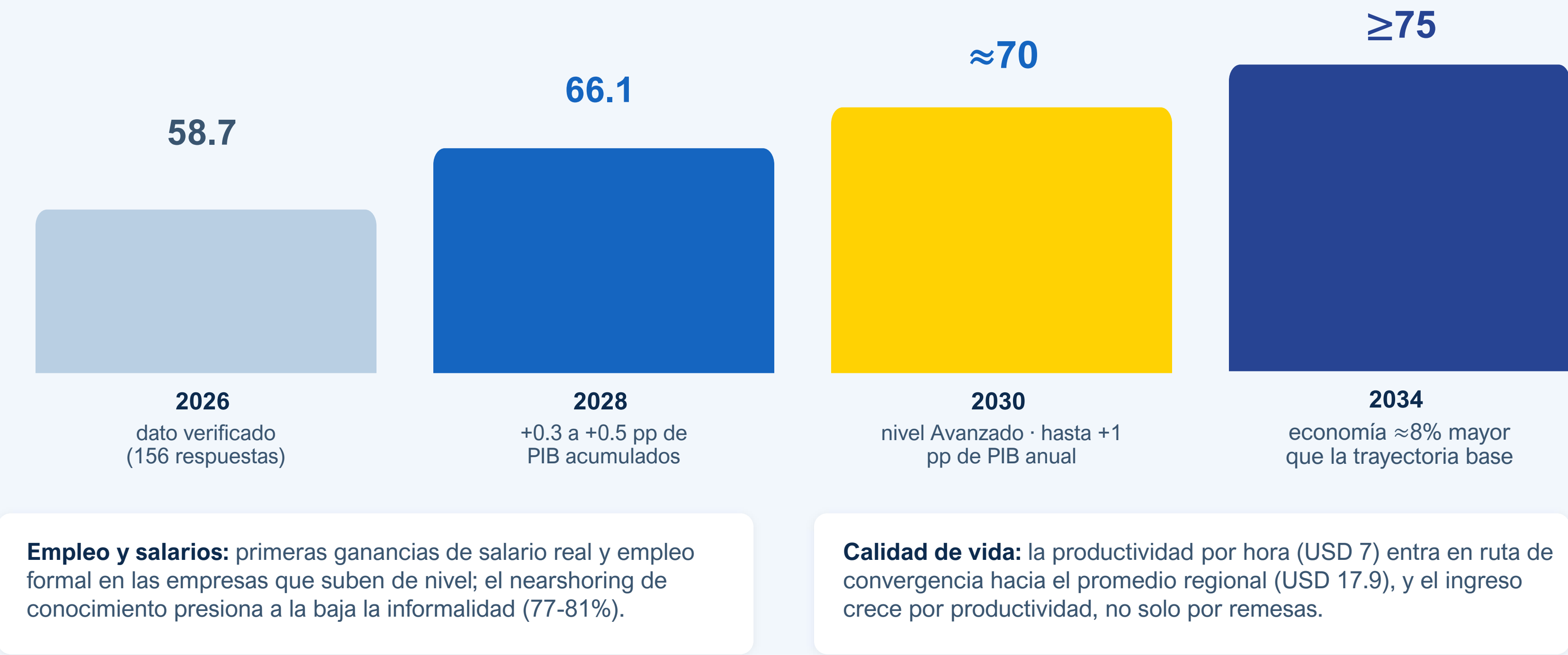
+0.5

Puntos porcentuales de PIB en productividad del sector formal hacia 2028; hasta **+1 pp anual hacia 2030** si se activa la ventaja inglés + IA.

Escenario ilustrativo de orden de magnitud construido con las elasticidades de Katz & Jung-CEPAL (2024) y la evidencia experimental internacional; no es una proyección econométrica.

Cada punto de madurez hoy es calidad de vida mañana

Madurez digital → impacto de negocio → productividad → salarios, empleo formal y calidad de vida. Si el ciclo de cierre de brechas se sostiene, la trayectoria es esta:



Escenario prospectivo ilustrativo construido con las elasticidades y evidencia citadas (Katz & Jung-CEPAL; Penn Wharton; CENIA; OIT 2023); no es proyección econométrica.

¿Qué sigue? Tres agendas

EMPRESAS · 0-6 MESES

Institucionalizar antes de escalar

- Estrategia de IA de una página
- Un responsable designado
- Tres métricas de retorno (ROI)
- Presupuesto de IA como línea propia

COHEP · 6-18 MESES

Agenda de Productividad e IA 2030

- Academia Digital COHEP
- Premio anual «Empresa Digital» y ranking
- Autodiagnóstico ICDE en línea
- Brigadas digitales territoriales

PAÍS · 18-36 MESES

Ecosistema que acompañe a la empresa

- Estrategia Nacional de IA
- Capitalizar la ventaja inglés + IA
- Educación, crédito MIPYME y banda ancha
- ICDE Centroamericano como estándar regional

Rubros



GOBAI
Datos. Inteligencia. Poder.





GOBAI
Datos. Inteligencia. Poder.

El primer país de Centroamérica que mide su revolución digital desde adentro de sus empresas

El premio: **+0.3 a +0.5 puntos de PIB hacia 2028**

El equivalente a un tratado comercial, sin firmar nada.

ICDE Working Paper 01-2026 · Serie de Investigación Económica

DATOS · INTELIGENCIA · PODER



Una iniciativa de



GOBAI



Descarga

**Completo Índice de Competitividad
Empresarial Digital**



DESCARGAR INFORME AQUÍ